

Bor Şeker / BORSK

Sektör	Gıda
Kayıtlı Sermaye (Mn TL)	4,800
Ödenmiş Sermaye (Mn TL)	960
BİST Pazarı	Ana Pazar
Dahil Olduğu Ulusal Endeksler	-
Endeks Ağırlığı (XU100)	-
Halka Arz Tarihi	07/02/2024
Halka Açıklık Oranı	29.0%
Fiili Dolaşım Oranı	29.1%

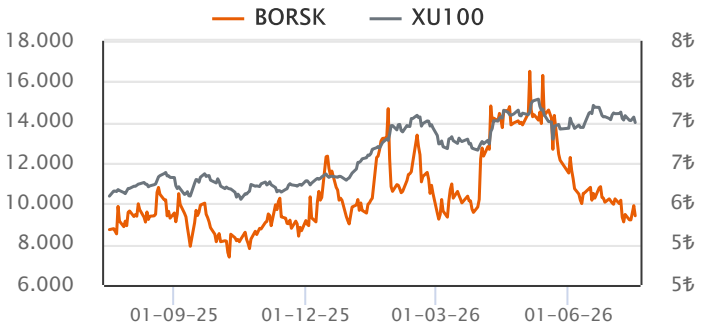
Ortaklık Yapısı

Ortak Adı	Pay (%)	Pay Tutarı (Mn TL)
ARZ GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYES...	35.42	340.00
DİĞER	29.07	279.09
EREN ALİ DİŞLİ	10.83	104.00

Piyasa Değeri (PD)

	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	Son Veri
Fiyat (TL)	0.00	9.45	5.27	6.06	5.82
Fiyat (USD)	0.00	0.29	0.14	0.14	0.12
Piyasa Değeri (Mn TL)		9,067	5,054	5,818	5,587
Piyasa Değeri (Mn USD)		281	133	131	119
Ort. İşlem Hacim (Son 3 Ay)					97

Hisse Performansı



Performans	Günlük	Haftalık	1Ay	Yılbaşı	12Ay
Mutlak %	-2.51	-0.34	-3.80	2.11	5.26
Rölatif %	-0.63	2.08	-0.77	-17.76	-21.92

Değerleme Oranları

Çarpanlar	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	Son Veri
Firma Değeri/Satışlar		1.57	0.95	1.27	1.23
Sektör Ort.	1.16	0.92	0.97	1.19	1.55
Firma Değeri/FAVÖK		6.01	11.56	10.79	10.42
Sektör Ort.	7.89	5.48	8.12	8.17	14.12
Fiyat/Kazanç		7.98	9.46		
Sektör Ort.	10.19	10.79	8.76	16.85	25.26
PD/DD		1.53	0.62	0.77	0.74
Sektör Ort.	1.73	1.13	1.05	1.39	1.43
Hisse Başına Kar (TL)	3.59	4.74	2.23		

Özet Finansal Bilgiler

Mn TL	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
Dönen Varlıklar	297	2,120	3,798	3,684	2,990
Duran Varlıklar	317	1,663	2,995	5,636	6,168
Toplam Aktifler	614	3,782	6,793	9,320	9,157
Özkaynak (Ana Ortaklık)	399	2,646	5,926	8,131	7,550
Net Borç	161	524	-595	212	854
Net Satış Gelirleri	560	3,254	5,407	5,518	5,256
Brüt Kâr	208	1,417	1,545	634	628
FAVÖK	196	1,360	1,411	456	618
Net K/Z (Ana Ortaklık)	148	863	1,137	534	-341

Finansal Rasyolar

%	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
Net Satışlar Büyüme	8.4	481.1	66.2	2.1	-4.7
Sektör Ort.	44.7	396.1	56.0	16.0	0.5
FAVÖK Değ.	148.9	592.4	3.7	-67.7	35.7
Sektör Ort.	59.5	412.6	74.7	18.0	159.4
Net Kâr/Zarar Değ.	335.6	481.4	31.8	-53.0	
Sektör Ort.	909.4	497.6	137.9	106.6	520.2
Brüt Kar Marjı	37.1	43.5	28.6	11.5	11.9
Sektör Ort.	20.9	16.7	18.6	17.9	15.4
FAVÖK Marjı	35.1	41.8	26.1	8.3	11.8
Sektör Ort.	12.9	10.5	11.4	9.9	7.5
Net Kâr/Zarar Marjı	26.5	26.5	21.0	9.7	-6.5
Sektör Ort.	15.9	7.8	4.7	4.4	1.2
Toplam Borçlar Değ.	1.2	408.7	-23.7	37.2	35.2
Sektör Ort.	78.3	273.9	36.7	30.9	26.9
Net Borç Değ.	19.5	225.4			303.1
Sektör Ort.	172.8	292.8	44.4	39.8	65.6
Net Borç/FAVÖK	0.8	0.4	-0.4	0.5	1.4
Sektör Ort.	2.0	1.4	2.1	-0.6	1.3
Aktif Büyümesi	31.4	516.2	79.6	37.2	-1.7
Sektör Ort.	75.0	286.8	58.0	38.6	17.1
Özkaynak Büyüme	61.5	564.0	123.9	37.2	-7.1
Sektör Ort.	104.0	338.6	93.8	48.0	12.0
Özkaynak Kârlılığı	46.0	56.7	26.5	7.6	-4.4
Sektör Ort.	15.4	9.9	6.3	5.3	-1.9
Aktif Kârlılığı	27.4	39.2	21.5	6.6	-3.7
Sektör Ort.	7.7	6.5	3.1	3.5	-1.0
Temettü Verimi			1.1	3.6	3.1
Sektör Ort.	3.3	1.0	2.5	2.2	2.7

Finansal Analiz

Çeyreklik net zarar -212.5 milyon TL düzeyinde gerçekleşti. (Geçen yıl aynı dönem 68.0 TL net kar.)

Şirketin son çeyrekte çeyreklik olarak kardan zarara geçtiği dikkat çekmekte.

Çeyreklik net satışlar 1.4 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. (Geçen yıl aynı dönem 2.0 milyar TL)

Son çeyrekte net satışlarının bir önceki çeyreğe göre %15.8 düşüş kaydettiği gözlenirken, şirketin 12A25 net satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %4.7 düşüşle 5.3 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

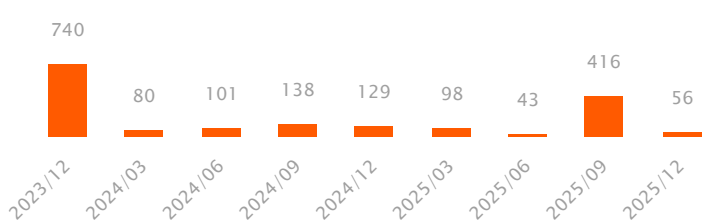
Çeyreklik FAVÖK marjı bir önceki çeyreğe göre 0.85 puan düşüş kaydetti.

Çeyreklik FAVÖK 56.0 milyon TL olurken çeyreklik FAVÖK marjı %3.93 düzeyinde gerçekleşti. (Önceki çeyrek %26, geçen yıl aynı çeyrek %6.62)

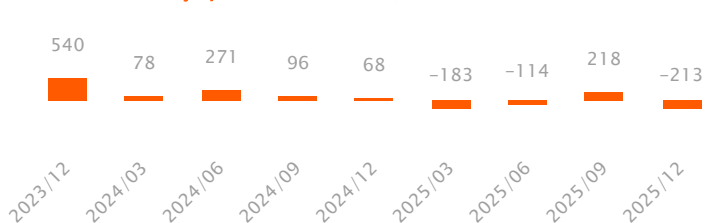
Şirketin net borç pozisyonu bulunmaktadır.

Son çeyrekte toplam borç içerisinde finansal borçların payı artmıştır. Önceki çeyrek %15 düzeyinde olan finansal borç toplam borç oranı %60 düzeyine yükselmiştir.

Çeyreklik FAVÖK (Mn TL)



Çeyreklik Net Kar / Zarar (Mn TL)



Özet Bilanço (Mn TL)	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	Yıl. Değ. (%)	Dikey (%)
Dönen Varlıklar	2,120	3,798	3,684	2,990	-18.8	32.6
Nakit ve Nakit Benzerleri	135	302	116	56	-51.9	0.6
Finansal Yatırımlar	0	787	0	52	a.d.	0.6
Ticari Alacaklar	170	283	349	144	-58.6	1.6
Stoklar	1,576	1,829	2,260	2,019	-10.7	22.0
Duran Varlıklar	1,663	2,995	5,636	6,168	9.4	67.4
Ticari Alacaklar	0	0	0	0	a.d.	0.0
Finansal Yatırımlar	0	0	0	0	a.d.	0.0
Maddi Duran Varlıklar	1,054	2,155	4,195	5,069	20.8	55.4
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	606	837	1,095	1,095	0.0	12.0
Toplam Varlıklar (Aktifler)	3,782	6,793	9,320	9,157	-1.7	100.0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	645	471	890	1,231	38.4	13.4
Kısa Vadeli Borçlanmalar	0	3	1	533	95,004.5	5.8
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısım.	448	184	72	263	266.5	2.9
Ticari Borçlar	104	192	622	306	-50.8	3.3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	491	396	299	376	25.6	4.1
Finansal Borçlar	211	307	256	166	-35.2	1.8
Ticari Borçlar	0	0	0	109	a.d.	1.2
Toplam Yükümlülükler	1,136	866	1,189	1,607	35.2	17.6
Özkaynaklar	2,646	5,926	8,131	7,550	-7.1	82.4
Ödenmiş Sermaye	200	240	240	960	300.0	10.5
Geri Alınmış Paylar (-)	0	0	0	0	a.d.	0.0
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	732	1,807	3,675	3,960	7.8	43.2
Net Dönem Karı veya Zararı	863	1,137	534	-341	a.d.	-3.7
Toplam Kaynaklar	3,782	6,793	9,320	9,157	-1.7	100.0
Özet Gelir Tablosu (Mn TL)	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	Yıl. Değ. (%)	Dikey (%)
Net Satışlar	3,254	5,407	5,518	5,256	-4.7	100.0
Satışların Maliyeti	1,837	3,861	4,884	4,629	-5.2	88.1
Brüt Kâr (Zarar)	1,417	1,545	634	628	-1.0	11.9
Faaliyet Giderleri (-)	135	248	337	323	-4.0	6.2
Net Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	1,282	1,298	297	304	2.3	5.8
FAVÖK	1,360	1,411	456	618	35.7	11.8
Esas Faaliyetlerden Gelir/Gider (Net)	35	96	121	12	-90.1	0.2
Özkaynak Yön. Değer. Yatırımlardan Kar	0	0	0	0	a.d.	0.0
Yatırım Faaliyetlerden Gelir/Gider (Net)	47	286	248	93	-62.5	1.8
Net Finansman Gelir/Gider	-122	-603	-525	-406	-22.7	-7.7
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	1,364	1,680	666	410	-38.4	7.8
Finansman Gelirleri	0	0	0	0	a.d.	0.0
Finansman Giderleri (-)	51	158	47	72	53.7	1.4
Parasal Kazanç/ Kayıp	-71	-445	-478	-335	-30.0	-6.4
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	1,241	1,077	141	3	-97.6	0.1
Dönem Net Kârı veya Zararı	863	1,137	534	-341	a.d.	-6.5
Özet Nakit Akışı Tablosu (Mn TL)	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	Yıl. Değ. (%)	
İşletme Faaliy. Kaynaklanan Net Akışları	-198	-90	1,641	662	-59.7	
Ticari Alacaklardaki Değişim	-41	-155	-4	169	a.d.	
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzelt.	-961	344	125	235	87.7	
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzelt.	69	124	420	-180	a.d.	
Yatırım Faaliy. Kullanılan Nakit Akışları	-38	-812	-1,513	-1,183	-21.8	
Duran Varlık Alımından Kaynak. Nakit Çıkışları	0	812	1,550	1,195	-22.9	
Duran Varlık Satışından Kaynak. Nakit Girişleri	0	0	37	12	-68.0	
Alınan Temettüler	0	0	0	0	a.d.	
Finansman Faaliy. Kaynaklanan Nakit Akışları	370	1,093	-320	505	a.d.	
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişler	387	0	0	729	a.d.	
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	0	45	182	0	a.d.	
Ödenen Temettüler	16	331	154	222	43.9	
Nakit ve Nakit Benzer. Net Artış/Azalış	133	191	-191	-17	-91.4	

Finansal Rasyolar (Son 12 Aylık)	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
Likidite Oranları				
Cari Oran	3.3	8.1	4.1	2.4
Nakit Oran	21.0	231.4	13.1	8.8
Likit Oran	0.7	3.9	1.3	0.6
Faaliyet Oranları				
Alacak Devir Hızı	19.1	13.3	13.9	15.2
Stok Devir Hızı	313.1	112.9	115.2	126.3
Borç Devir Hızı	12.4	14.0	30.4	36.6
Net Nakit Döngüsü (Gün)	319.8	112.2	98.7	104.9
Karlılık Oranları				
Brüt Kar Marjı	43.5	28.6	11.5	11.9
FVÖK Marjı	39.7	22.9	3.4	1.4
FAVÖK Marjı	41.8	26.1	8.3	11.8
Vergi Öncesi Kar Marjı	38.2	19.9	2.6	0.1
Efektif Vergi Oranı	30.5	-5.6	-279.3	10,269.6
Net Kar Marjı	26.5	21.0	9.7	-6.5
Özsermaye Karlılığı	56.7	26.5	7.6	-4.4
Aktif Karlılık	39.2	21.5	6.6	-3.7
Finansal Yapı				
Toplam Borç / Özsermaye	42.9	14.6	14.6	21.3
Toplam Borç / Aktif	30.0	12.8	12.8	17.6
Finansal Borçlar / Toplam Borçlar	58.0	57.1	27.6	59.8
Faiz Karşılama Oranı	24.2	6.8	3.0	0.0
Yabancı Para Net Pozisyonu (Mn TL)	58.3	411.9	126.0	221.9
Yabancı Para Net Pozisyonu / FAVÖK	4.3	29.2	27.7	35.9
Net Borç (Mn TL)	524.0	-594.5	211.8	853.6
Net Borç / FAVÖK	0.4	-0.4	0.5	1.4

Sektör Analizi

Hisse Kodu	Hisse Fiyatı	PD (Mn TL)	PD (Mn USD)	Özkaynak (Mn TL)	Toplam Aktif (Mn TL)	Değerleme Oranları (%)				Karlılık Oranları (%)			
						FD / Satışlar	FD / FAVÖK	F/K	PD / DD	Net Kar / Zarar Marjı	Net Borç / FAVÖK	Aktif Büyümesi	Özkaynak Karlılığı
BORSK	5.82	5,587	119	7,550	9,157	1.23	10.42		0.74	-6.49	1.38	-1.74	-4.35
ULKER	97.95	36,171	770	47,650	139,607	0.70	4.72	10.95	0.74	4.68	2.51	19.88	11.00
BALSU	17.50	19,460	414			1.78	12.20	30.25	4.42	-1.05	5.09	201.53	
ARMGD	191.20	50,473	1,075	6,607	16,229	4.46	36.53	49.54	7.09	17.87	3.64	55.13	11.39
DMRGD	13.03	19,316	411	1,896	2,672	15.69	102.29	173.93	9.79	22.22	0.09	24.90	6.19
CEMZY	13.17	30,291	645	4,323	5,995	11.27	52.50		6.88	9.89	0.48	34.76	-11.36
TUKAS	2.13	9,585	204	19,197	29,562	1.82	6.57	1,499.55	0.50	5.19	2.55	57.22	3.02
GOKNR	24.36	8,526	182	10,714	18,943	0.73	7.79	20.96	0.78	6.60	1.72	37.47	4.65
OBAMS	5.27	15,159	323	12,090	13,924	0.55	1,946.69		1.35	-18.23	-405.46	5.54	-16.61
KAYSE	4.07	12,210	260	44,400	71,430	1.13			0.28	-18.93		-0.55	-9.84
YYLGD	10.65	11,576	246	14,855	34,808	0.87	11.19	22.33	0.73	12.48	5.16	47.98	6.70
ULUUN	9.79	7,343	156	15,089	49,404	0.09	3.36	118.09	0.49	0.34	-0.81	39.46	-0.91
AKHAN	40.62	11,103	236	4,114	10,104	1.80	21.00	173.26	2.14	0.18	4.19		4.06
SEGMN	48.50	8,682	185	5,520	6,086	2.84	28.60	40.48	1.56	1.53	-0.63	57.44	5.90
BESLR	13.08	8,659	184	18,389	44,933	0.42	3.16	16.46	0.47	1.58	1.19	40.78	3.10
TATGD	19.01	4,654	99	4,726	11,872	0.99	8.98	13.19	0.61	5.07	3.85	75.78	3.01
SOKE	19.15	7,401	158	4,357	7,280	0.91	20.81		1.72	-2.48	-0.77	26.95	-7.68
FRIGO	2.30	1,955	42	1,371	2,800	1.97			1.38	-36.59		25.23	-20.26
KRVGD	2.73	5,897	126	7,515	18,206	0.72	7.10	18.33	0.78	6.02	3.25	28.28	-1.29
GOLDA	17.90	4,475	95	4,090	5,132	1.52	26.09		1.12	-12.03	-3.45		0.50
Gıda						3.65	14.12	25.26	1.43	-0.77		15.12	-1.30

Sektör Analizi tablosunda yer alan şirketler halka açık piyasa değerlerine göre sıralanmış ve bu sıralamaya göre ilk 20 şirket gösterilmiştir.

Teknik Seviyeler Son Kapanış 5.82 TL	Değer (TL)	Uzaklık
1.Destek	5.77	-0.9%
2.Destek	5.71	-1.8%
PİVOT	5.87	0.9%
1.Direnç	5.93	1.8%
2.Direnç	6.03	3.7%

Ortalama İşlem Hacmi	Değer (Mn TL)	Son Gün Hacim Ortalamasının
Son Gün	36	
Son 1 Hafta	26	37.4% üstünde
Son 1 Ay	35	1.5% üstünde
Son 3 Ay	97	-62.9% altında
Son 1 Yıl	89	-59.7% altında

Fibonacci Düzeltme Seviyeleri	Fibo Seviyesi (TL)	Kapanışın Fibo Seviyesine Uzaklığı
0.00%	8.06	-27.79%
23.60%	7.47	-22.09%
38.20%	7.10	-18.03%
50.00%	6.80	-14.41%
61.80%	6.50	-10.46%
78.60%	6.08	-4.28%
100.00%	5.54	5.05%

Hareketli Ortalama	Değer (TL)	Yönü	Son Sinyal	Son Sinyal Tarihi	Son Sinyal Fiyatı	Son Kapanış Durum
5 Günlük Ort.	5.83	AŞAĞI	SATIŞ	17.07.26	5.85	-0.2%
20 Günlük Ort.	5.98	AŞAĞI	SATIŞ	25.05.26	7.25	-2.7%
50 Günlük Ort.	6.47	AŞAĞI	SATIŞ	25.05.26	6.99	-10.0%
100 Günlük Ort.	6.50	AŞAĞI	SATIŞ	03.06.26	6.67	-10.5%
200 günlük Ort.	6.24	AŞAĞI	SATIŞ	05.06.26		-6.7%

Teknik Göstergeler	Değer	Yön	Son Gün Sinyal Var mı?	Yorum
RSI	41.10	AŞAĞI		
MOM	95.88	AŞAĞI		
MACD	-0.16	YUKARI		0 Referans çizgisi altında.
CCI	-57.93	AŞAĞI		
ADX	21.74	AŞAĞI		

Teknik Değerlendirme	Trend Yönü	Trend Gücü	*TTS	Sinyal	Trend Değiş. Tarihi	Değ. Fiyat
	AŞAĞI	- 3 (ORTA)	6.11		21.05.26	6.02

Bu aşamada mevcut trendin yönünü AŞAĞI, trendin gücünü de - 3 (ORTA) olarak değerlendirmekteyiz. Bu bağlamda 6.11 trend takip seviyesinin altında kalınabildiği sürece aşağı yönlü trendin korunma eğiliminde olmasını beklemekteyiz. Olası yeni bir trend değişikliği için 6.11 trend takip seviyesinin yakından takip edilmesini önermekteyiz. Gün içinde olası geri çekilmelerde destek olarak sırasıyla 5.77 ve 5.71 seviyeleri, direnç olarak da 5.93 ve 6.03 yakından takip edilebilir.

*TTS : Trend Takip Seviyesi



Şirketten Haberler

BORSK	03.07.2026 17:53 Bor Şeker A.Ş. Esas Sözleşme Haberin Devamı
BORSK	03.07.2026 17:52 Bor Şeker A.Ş. Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırılmasının Tescili Hk Haberin Devamı
BORSK	03.07.2026 17:48 Bor Şeker A.Ş. Genel Kurul Tescili Haberin Devamı
BORSK	17.06.2026 19:47 Bor Şeker A.Ş. 2025 Yılı Kar-Zarar Dağıtımı Hakkında Genel Kurul Kararı Haberin Devamı
BORSK	17.06.2026 19:43 Bor Şeker A.Ş. Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırımına İlişkin Genel Kurul Onayı Haberin Devamı
BORSK	16.06.2026 17:21 Bor Şeker A.Ş. Genel Kurul Toplantısı Sonucu Haberin Devamı
BORSK	26.05.2026 17:58 Bor Şeker A.Ş. Bor Şeker A.Ş. Kar Dağıtım Teklifi Haberin Devamı
BORSK	26.05.2026 17:56 Bor Şeker A.Ş. Olağan Genel Kurul Daveti ve Bilgilendirme Dokümanı Haberin Devamı
BORSK	25.05.2026 18:50 Bor Şeker A.Ş. Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu Haberin Devamı
BORSK	25.05.2026 18:49 Bor Şeker A.Ş. Genel Kurula Denetçi Önerisi Haberin Devamı
BORSK	25.05.2026 18:48 Bor Şeker A.Ş. Olağan Genel Kurul Daveti ve Bilgilendirme Dokümanı Haberin Devamı
BORSK	22.05.2026 18:17 Bor Şeker A.Ş. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Haberin Devamı

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. No:18 Park Maya Sitesi F-2/A Blok Beşiktaş 34335 İSTANBUL

Genel Müdürlük Telefon : 0 212 352 35 77

Müşteri Hizmetleri : 0 850 222 7772

www.vakifyatirim.com.tr www.vakiffx.com www.vkyanaliz.com

E-Posta : musterihizmetleri@vakifyatirim.com.tr

**Yasal Uyarı**

Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti; aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, mevduat kabul etmeyen bankalar ile müşteri arasında imzalanacak yatırım danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel olarak sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler ise genel niteliktedir, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır. Bu görüşler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir ve hiçbir şekilde alış veya satış yapılması yönünde yönlendirme olarak değerlendirilmemelidir. Vakıf Yatırım, bu bilgilerin doğru, eksiksiz ve değişmez olduğunu garanti etmemektedir. Bu nedenle, bu bültenin elde edilen bilgilere dayanarak hareket etmeden önce, bilgilerin doğruluğunu teyit etmeniz gerekmektedir ve sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Rapor'da yer alan tüm veriler, Financial Information News Network (FINNET Elektronik Yayıncılık Data İletişim San. Tic. Ltd. Sti.) sağlayıcısından elde edilmiştir.

Bu bülten sadece genel bilgilendirme amacı ile hazırlanmıştır. Bültekte kullanılan bilgilerden, kaynaklardaki hata ve eksikliklerden ve bilgilerin kullanılması sonucunda yatırımcıların uğrayabilecekleri doğrudan ve/veya dolaylı zararlardan, kar yoksunluğundan, manevi zararlardan ve üçüncü kişilerin uğrayabileceği zararlardan dolayı Vakıf Yatırım hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz.

Buradaki içeriğin hiçbir bölümü Vakıf Yatırım'ın yazılı izni olmadan değiştirilmez, kopyalanamaz ve alıntı yapılamaz. İçerik tamamen ya da kısmen yalnızca Vakıf Yatırım tarafından ya da Vakıf Yatırım'ın yazılı izni ile kullanılabilir.